

¿Riesgos para las PYMES? Crisis u oportunidad, tú decides

Caso de estudio "Flotilla de la Libertad" 1980



© Lic. Genaro D. Salom
gdsalom@revistainterforum.com
Director de Operaciones
www.revistainterforum.com
www.pymesdominicanas.com
www.mujerdenegocios.com

"Mi agradecimiento a la Sra. Sahnja Shulterbrandt, Directora de Ediciones y Publicaciones. Analista Política. Sin su devoción y colaboración estos trabajos no serían posibles"

Nota: Cualquier reproducción total o en parte sin la previa autorización del autor constituye una violación de los Derechos de Propiedad Intelectual.

¿Riesgos para las PYMES? Crisis u oportunidad, tú decides

Caso de estudio "Flotilla de la Libertad" 1980

Introducción

En el artículo **"PYMES: Sector más necesitado de los TLC"** http://www.revistainterforum.com/espanol/articulos/030303efoque_pymes_tlc.html planteaba que las PYMES (Pequeñas y Medianas Empresas) serían el sector más beneficiado con los TLC's (Tratados de Libre Comercio) y con las negociaciones del ALCA (Acuerdo de Libre Comercio de las Américas).



Esta opinión es ampliamente cuestionada no sólo por muchos economistas, sino por Sectores Privados, algunos Estados y Sociedad Civil. Ha surgido una serie de alarmantes preocupantes y temores en relación a la posible desaparición de muchas PYMES. Se discute con preocupación la probabilidad de incremento en el nivel de desempleo que pudiese ocurrir como consecuencia de estos TLC, especialmente en los países en vía de desarrollo.

También subrayé que algunos **"Modelos Sociales"** podrían sufrir adversas consecuencias, dado a la **"articulación socio-político-comercial"** en la cual están inmersos. No obstante afirmé que, aunque estas problemáticas y temores son reales, la recuperación y el cambio de modalidad será relativamente corto y saludable.

Mencione brevemente el caso del éxodo masivo de cubanos hacia la Florida que se conoce como en inglés como **"The Mariel Boat Lift"** o en español como la **"Flotilla de la Libertad"** (1980).

Analicemos brevemente este hecho histórico con el propósito de reflexionar sobre las posibles consecuencias ante un **"cambio abrupto e inesperado"**. **Observemos e identifiquemos** la posición y las variantes presentadas en esta coyuntura, así como la postura asumida por diferentes sectores de la sociedad civil y el gobierno.

Antecedentes

En marzo 28 de 1980 un autobús con cubanos inquiriendo asilo político forzó la entrada y penetró la Embajada de Perú en la ciudad de La Habana, Cuba. Una semana más tarde, el 4 de abril, Fidel Castro retiró la guardia en la embajada y en menos de 48 horas más de diez mil cubanos buscaron refugio.



Ante esta situación, el 20 del mismo mes, el gobierno anunció oficialmente que cualquier ciudadano que quisiera salir del país podía hacerlo por vía marítima desde la playa de Mariel.



“Before the Night Falls” (Antes de caer la noche) es un excelente, sino el mejor, recuento que describe las experiencias y agonías en aquella playa. En la obra Reinaldo Arenas, el fenecido autor, nos lega sus tristes memorias.

Arenas describe en su obra el operativo organizado por el gobierno cubano en el que por cada ciudadano común se incluía un criminal, una prostituta u homosexual, un “loco” o desequilibrado mental y un agente de seguridad estatal para infiltrar en EE.UU. Esto constituyó una interesante proporción de ciudadanos no exactamente MODELOS.

Muchas familias en el condado de Dade ofrecían dinero a dueños de embarcaciones para ir hasta el Mariel y recoger a sus familiares. Estos viajes es lo que hoy conoce como la “Flotilla de la Libertad”. El costo social de recoger estas personas era el llevar con ellos a otros de dudosa reputación y solidez moral que no necesariamente estaban incluidos en la cuenta oficial que se estima ascendió a 125,226 personas. Tenemos razones para aseverar que el numero de persona supero significativamente estas cifras. Ante esta situación el Servicio de Guadacostas de los Estados Unidos y otras instancias gubernamentales implementaron medidas de apoyo y control para tratar de evitar la penetración incontrolada de elementos no deseados.



Se implementaron puestos de control en diferentes puntos geográficos estratégicos entre Homestead y Key West. El esfuerzo logró interceptar cierto número de personas, pero no controlar efectivamente la situación.

Período de confusión y caos (1980 – 1982)



Casi de inmediato la ciudad de Miami quedo inmersa en un total **“caos”**. La gran mayoría de los recién llegados cubanos fueron llevados al estadio del “Orange Bowl” como medida de seguridad y depuración. Las autoridades locales y federales al igual que todos los otros Sectores de la Sociedad tomaron una serie de medidas objetivas y efectivas con un alto nivel de coordinación, tomado en cuenta las circunstancias.

Sin embargo, el impacto y la confusión prevalecían. Recuerdo una noche en que se reportaron más de 400 robos sólo en Coral Gables. La producción cinematográfica “Scarface” realmente no es una exageración. Ciudades en el condado como Homestead, Hialeah, etc. fueron usadas por elementos castristas y criminales como centro de operaciones ilícitas. Muchos de los inmigrantes comúnmente llamados “Marielitos” fueron deportados y otros muchos arrestados. Algunos continúan hoy día en prisión, caso que varias instancias Internacionales están investigando y abogando en lo que se refiere a los Derechos Humanos.



Impacto en la ciudad de Miami y el Condado de Dade

Los efectos de esta inmigración inesperada y sin precedente se reflejaron adversamente de manera inmediata en todos los sectores de la sociedad. Las áreas más afectadas fueron la social y la comercial.

En lo social se reflejo con:

✚ Aumento de la criminalidad

Un aumento considerable en el crimen se precipitó rápidamente por dos razones: Primero, por el perfil delictivo de un por ciento significativo de los emigrantes; y Segundo, por la imposibilidad de implementar medidas preventivas dado a la imprevista situación por parte de las autoridades locales y Federales.

✚ Auge del Narcotráfico y surgimiento de nuevas coyunturas

El auge del narcotráfico fue notable. La situación pudo controlarse más bien deteniendo el avance, y no solucionando la problemática. Cabe mencionar que esta coyuntura de principios de la década de los 80 constituye definitivamente una de las raíces más profundas del narcotráfico y crimen organizado. El tráfico se produce vía la cadena de Cayos de las costas del estado de la Florida hacia y desde Centroamérica y la Cuenca del Caribe.

✚ La Corrupción

El incremento de los dos aspectos anteriores, el aumento de la criminalidad y el auge del narcotráfico, se reflejó proporcionalmente en un crecimiento en los niveles de corrupción. En el área de negocios surgieron nuevos negocios informales (no organizados) que se conocían popularmente como "Piratas". Otras formas de corrupción como el lavado de dinero, etc. también se incrementaron.

En lo comercial:

✚ Absorción de la mano de obra: Origen del conclave económico cubano de Miami

El Condado de Dade, que incluye la ciudad de Miami, se encontró con una enorme cantidad de mano de obra que necesitaba empleo. Esta masa laboral afecto de manera directa a las pequeñas y medianas empresas (PYMES).

Primero, por que surgieron nuevas empresas que competían deslealmente al no estar registradas y no tener que pagar impuestos; o porque eran financiadas con dinero proveniente de las actividades y coyunturas ilícitas.

Segundo, porque otros nuevos negocios, legalmente constituidos, se convirtieron en competencia de los ya existentes, desestabilizando su ya seguro mercado.

Tercero, muchos negocios absorbieron "Marielitos" como empleados con salarios por debajo del mínimo para mantenerse a flote. Algunas grandes empresas emplearon a

los mejores candidatos. Y otro tanto fue re-localizado a otros Estados, por iniciativa propia o con apoyo gubernamental.

Cuarto, muchas PYMES se vieron en circunstancias financieras muy difíciles y algunas se vieron obligadas a desaparecer.

Período de recuperación (1982 – 1984)

En un período de aproximadamente dos años, tiempo relativamente corto, la ciudad de Miami y el Condado de Dade absorbió de manera beneficiosa el influjo de los "Marielitos". Las empresas grandes mostraron crecimiento. Muchas PYMES establecidas por "Marielitos" se organizaron legalmente y se consolidaron en el mercado. La piratería disminuyó significativamente, aunque no desapareció. Las PYMES utilizaron los recursos humanos disponibles, potencializando las circunstancias y se fortalecieron aún más.



El crimen, narcotráfico y los otros males sociales fueron gradualmente controlados. Muchas empresas y personas prefirieron re-localizarse en otros Estados, lo que también contribuyó a dinamizar la economía en esos lugares.

Conclusiones



La inesperada inmigración de cubanos en 1980 lejos de convertirse en una catástrofe fue convertida en una oportunidad. A pesar del elevado número de personas que implicaba y de la presencia en un por ciento significativo de agentes del gobierno cubano, de elementos criminales e indeseables esta inmigración se potencializó por todos los sectores de la sociedad hasta convertirla en lo más positivo que la sociedad podría obtener de la experiencia. El periodo de **"caos"** y absorción fue relativamente **"corto"**. Observando los resultados a mediano y largo plazo podemos afirmar que la experiencia fue más bien **"ventajosa"**. Todos sabemos lo que es Miami hoy día: una Metrópolis con niveles de **"productividad y competitividad"** extremadamente altos.

Todos los Sectores de la Sociedad, incluyendo las autoridades Federales, interactuaron y fueron partícipes del **"cambio forzoso"**. **"NO se resistieron al cambio"**, por el contrario, lo potencializaron. Muchos de los llamados "Marielitos" hoy día poseen exitosas empresas y/o son profesionales de alta integridad y capacidad.

Este incidente pasó en 1980, hace 23 años. Tomemos en consideración que en ese momento ni la globalización, ni los TLC's, ni las NTIC's ni el ALCA eran concebidos. No eran realidad. La ciudad de Miami y el Condado de Dade en esa fecha aunque económicamente estable, sufría de alta competencia y una inmigración legal e ilegal elevada.

Esta combinación de factores y elementos que ocurrieron tan rápidamente afectaron el sector privado y el mercado de manera sin precedentes. Pudiésemos aseverar que esta situación sobrepasa lo que pudiese ocurrir con los TLC's. Sin embargo en esa ocasión todos los Sectores de la Sociedad cooperaron para que una situación adversa se convirtiera en una "**Oportunidad**". Y así fue.

**Miami es la capital de América Latina.
Se conoce como "The Magic City" (La Ciudad Mágica)**



Y tú, que escoges:

¿Crisis u oportunidad?



Publicado en Revista INTER-FORUM. Marzo 07 de 2003

http://www.revistainterforum.com/espanol/articulos/031003efoque_riesgo.html

PymesDominicanas.Com

http://www.pymesdominicanas.com/articulos/enfo_riesgos_pymes.htm